



## Course الأساس والسياسات لحوكمة المؤسسات

لو موريس

الفندق :

باريس

المدينة :

2026-12-18

تاريخ النهاية :

2026-12-14

تاريخ البداية :

\$ 5950

السعر :

Week 1

الفترة :

## فكرة الدورة التدريبية

يتناول هذا البرنامج الطريقة التي تدار بها الشركة. تبدأ نماذج الحوكمة بهدف زيادة ثروة المساهمين، ولكن هناك نماذج أخرى تركز على مختلف أصحاب المصلحة. يغطي هذا المساق جوانب مختلفة من حوكمة الشركات، بما في ذلك دور مجلس الإدارة، ولجان التدقيق، والتعيين، والمكافآت. كما يناقش دور المؤسسات الاستثمارية.

## أهداف الدورة التدريبية

في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها
- استيعاب هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر
- معرفة الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحوكمة في المؤسسات
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- مجلس الإدارة
- المديرين العامين والتنفيذيين
- الإدارة العليا
- المديرين الماليين
- المستشارين القانونيين
- المحامين
- المراجعين الداخليين والخارجيين.

## منهجية الدورة

يركز البرنامج على أساسيات حوكمة المؤسسات، وأدوار أصحاب المصالح، ومتطلبات مجلس الإدارة الفعال، ونماذج وآليات تطبيق الحوكمة، وأفضل الممارسات الدولية، ثم ينتقل إلى هياكل الحوكمة وطرق تقييمها وتطويرها داخل المؤسسة.

## محاور الدورة

### اليوم الأول:

#### ماهي حوكمة المؤسسة

- تعريف حوكمة المؤسسة
- نطاق حوكمة المؤسسة
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات
- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- فلسفات تؤثر في الحوكمة
- مدونة قواعد السلوك العالمية

### اليوم الثاني:

#### أصحاب المصالح في الحوكمة

- أصحاب المصالح
- حقوق المساهمين
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- دور رئيس مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين
- المدققون الداخليون والخارجيون
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق الأقلية
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- إطار عمل "ديلويت" للحوكمة
- طريقة KPMG للحكم المهني
- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- آثار فشل الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعال

### اليوم الثالث:

#### نماذج وآليات تطبيق الحوكمة

- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- نموذج زيادة ثروة المؤسسة
- نماذج عالمية للحوكمة

- مجلس الإدارة
- لجنة التدقيق
- بيئة المراقبة للشركات

اليوم الرابع:

### أفضل الممارسات لحوكمة المؤسسات

- الشبكة الدولية لحوكمة الشركة
- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

اليوم الخامس:

### وظائف وهيكلية الحوكمة

- البدء بمجلس الإدارة
- هيكلية بديلة للمجلس
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- استقلال المجلس
- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقييم عمل المجلس
- تحليل نظام الحوكمة الحالي
- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحوكمة

### الشهادات المُعْتَمَدَة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.