



Course حوكمة المؤسسات التعليمية

المدينة :	أبوظبي	الفندق :	قاعة فندقية
تاريخ البداية :	2026-12-14	تاريخ النهاية :	2026-12-18
الفترة :	Week 1	السعر :	\$ 3950

فكرة الدورة التدريبية

يتناول هذا البرنامج حوكمة المؤسسات التعليمية، وهي الطريقة التي تدار بها المؤسسات التعليمية. تبدأ نماذج الحوكمة بهدف زيادة ثروة المساهمين، ولكن هناك نماذج أخرى تركز على مختلف أصحاب المصلحة. يغطي هذا المساق جوانب مختلفة من حوكمة المؤسسات، بما في ذلك دور مجلس الإدارة، ولجان التدقيق، والتعيين، والمكافآت. كما يناقش دور المؤسسات الاستثمارية.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها
- استيعاب هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر
- معرفة الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحوكمة في المؤسسات
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- مجلس الإدارة
- المديرين العامين والتنفيذيين
- الإدارة العليا
- المديرين الماليين
- المستشارين القانونيين
- المحامين
- المراجعين الداخليين والخارجيين.
- الإداريين لدى المؤسسات التعليمية

منهجية الدورة

يركز البرنامج على مقدمة شاملة لحوكمة المؤسسات التعليمية، بما يشمل المبادئ الأساسية ومدونات السلوك العالمية، واستعراض

أفضل الممارسات والمنهجيات والنماذج العالمية.

يغطي مراحل تطبيق الحوكمة بدءاً من التحليل وإنشاء دليل الحوكمة وتنفيذ برامج تقييم الأداء، مع التركيز على أصحاب المصالح وحقوقهم وأدوار المجالس واللجان، وكيفية اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر. كما يتناول البرنامج هياكل الحوكمة البديلة، تنظيم الموارد، وبناء وتحديث التشريعات لضمان فعالية واستدامة الحوكمة.

محاور الدورة

اليوم الأول:

مقدمة عن حوكمة المؤسسات

- تعريف حوكمة المؤسسة الخاصة، حوكمة المؤسسات التعليمية ومبرراته.
- نطاق حوكمة المؤسسة
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات التعليمية (المشاركة، الشفافية والافصاح، المساءلة والمحاسبية، الكفاءة والفعالية)
- مدونة قواعد السلوك العالمية

اليوم الثاني:

أفضل الممارسات لحوكمة المؤسسات

- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- المنهجيات العالمية المتبعة في حوكمة المؤسسات التعليمية
- نماذج عالمية للحوكمة
- فلسفات تؤثر في الحوكمة

اليوم الثالث:

مراحل تطبيق الحوكمة في المؤسسات التعليمية

- متطلبات تطبيق الحوكمة (تحليل نظام الحوكمة الحالي)
- بناء دليل الحوكمة
- مرحلة عمل برنامج قياسي للحوكمة (بناء استمارات تقييم مبادئ الحوكمة تحتوي على معايير ومؤشرات)
- مرحلة التنفيذ
- مرحلة المتابعة والتطوير والتقييم
- كيفية كتابة التقارير

اليوم الرابع:

أصحاب المصالح في الحوكمة

- أصحاب المصالح
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- أدوار المجالس واللجان
- المدققون الداخليون والخارجيون
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- آثار فشل الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعال

اليوم الخامس:

وظائف وهيكلية الحوكمة

- هيكلية بديلة للوزارة
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة
- أدوار المجالس واللجان
- بناء التشريعات وتحديثها

الشهادات المُعتمدة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.