



Course الأساليب الحديثة لتخطيط ومراقبة المخزون

الريتز كارلتون الدوحة

2026-01-22

\$ 3950

الفندق :

تاريخ النهاية :

السعر :

الدوحة

2026-01-18

Week 1

المدينة :

تاريخ البداية :

الفترة :

فكرة الدورة التدريبية

تُعد إدارة ومراقبة المخزون أحد أهم المراحل في عملية الشراء والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد لما لها من تأثير مباشر على بيان الميزانية العمومية لأي مؤسسة، وذلك كون المخزون أحد أصول الشركة. والفشل في إدارة المخزون ومراقبته قد يُعرض الشركة للمخاطر التالية:

- العائد الضائع نتيجة الاستثمار في المخزون
- احتمال تعرضه للتلف
- التقادم
- ارتفاع تكاليف الاحتفاظ بالمخزون
- احتمال انخفاض قيمته

أهداف الدورة التدريبية

ستُمكنك الدورة التدريبية "إدارة ومراقبة المخزون" من:

- التعرف على الأساليب العلمية لإدارة المخزون
- التعرف على أفضل الممارسات في مجال إدارة المخزون
- الإسهام في تحديد المستويات المخزنة بشكل صحيح
- تحديد أوجه القصور في الأساليب الحالية في تحديد مستويات المخزون
- تحقيق التوازن بين إدارة المواد وإدارة الأصول
- خفض تكاليف الاحتفاظ بالمخزون للإسهام في زيادة ربحية المؤسسة
- القدرة على إجراء التحليل الثلاثي للمخزون المناسب بالتركيز على الأصناف ذات الأهمية
- اتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من المخزون الراكد

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون
- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون، النقل والإمداد، سلاسل التوريد، وإدارة المخازن و المستودعات و التوزيع

منهجية الدورة

تعتمد الدورة على منهجية تفاعلية تجمع بين تقديم المفاهيم الأساسية لإدارة المخزون وأهميته في سلسلة التوريد وأساليب تقدير الطلب وتحليل المخزون ومراقبته، مع التركيز على التكاليف المرتبطة بالمخزون وتحديد المستويات المثلى للطلب والأمان. كما تتضمن الدورة استعراض سياسات مراقبة المخزون المختلفة وكيفية اختيار السياسة المناسبة واستخدام العقود لتقليل المخزون الزائد، مع تقديم أدوات عملية للتعامل مع المخزون الراكد وطرق التخلص منه. يتم تطبيق المحتوى من خلال دراسات حالة، أمثلة واقعية، وجلسات عملية لتعزيز الفهم وتطوير المهارات العملية للمشاركين في إدارة المخزون بكفاءة عالية.

محاور الدورة

اليوم الأول:

أساسيات إدارة المخزون

- تعريف المخزون وأنواعه
- أهمية المخزون في سلسلة التوريد
- معايير نجاح سلسلة التوريد
- مبررات الاحتفاظ بالمخزون
- مفهوم مراقبة المخزون
- أثر رقابة المخزون على المدير المالي
- نظام مراقبة المخزون
- مصطلحات التجارة الدولية

طرق تقدير الطلب

- تقدير طلب العميل في حالة عدم التأكد باستخدام أساليب التنبؤ
- تقدير الاحتياجات بأسلوب تخطيط الاحتياجات من المواد
- جدول الإنتاج
- قائمة المواد
- ملف سجل المخزون

اليوم الثاني:

تحليل المخزون

- التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة
- التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن استمرار التشغيل
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة
- استخدامات التحليل الثلاثي

اليوم الثالث:

أساسيات مراقبة المخزون

- سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة
- سياسة الاستكمال الدوري
- سياسة الاستكمال الاختياري
- سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة
- كيف تختار السياسة المناسبة

العقود كوسيلة لخفض مستوى المخزون

- عقد الشراء الشامل
- التسليم المتكرر من المورد دون الاحتفاظ بمخزون
- التخزين لدى المورد

اليوم الرابع:

التكاليف المرتبطة بالمخزون

- تكاليف الطلب
- تكاليف الاحتفاظ بالمخزون
- تكاليف نفاد المخزون
- تكاليف استعجال التوريد
- التكاليف الإدارية

تحديد المستويات المخزنية

- تحديد كمية الطلب
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون (مخزون الأمان)

اليوم الخامس:

التعامل مع المخزون الراكد

- جرد المخزون
- معايير اعتبار الصنف راكد
- أسباب وجود الصنف الراكد
- طرق وإجراءات التخلص من الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون

الشهادات المُعتمدة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.