



Course مراقبة تنفيذ عمل الموازنات

المدينة :	لندن	الفندق :	فندق الريتز لندن
تاريخ البداية :	2026-12-14	تاريخ النهاية :	2026-12-18
الفترة :	Week 1	السعر :	\$ 5950

فكرة الدورة التدريبية

في أي شركة يجب أن تبدأ الخطة الجيدة والمميزة بتوقعات جيدة، والتي بدورها قد تؤدي إلى ميزانية جيدة وفعالة، وتعرف الاستراتيجية بأنها الخطة طويلة المدى لما ستفعله الشركة لتحقيق سياستها، أما الميزانية هي الخطة قصيرة المدى لكيفية تحقيق الاستراتيجيات، وهو تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خططها قصيرة المدى. تعرف الميزانيات بأنها أداة مالية أساسية تساعد التخطيط، وصنع القرار، وتخصيص الموارد، والتنسيق، والرقابة. وبدون المهارات اللازمة لا يمكن إعداد الميزانيات أو تنفيذها بالشكل المطلوب مما يؤدي إلى قرارات سيئة: استخدام متوسط للموارد الحيوية، سوء التنسيق ونقص السيطرة في التحكم مما يؤدي إلى ضياع الفرص.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- معرفة الإطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها.
- اكتساب مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أسس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الاعداد والتقدير وكذلك اكتساب مهارة تبويب الميزانية في ضوء عدة أسس للتبويب.
- اكتساب مهارات إعداد الميزانيات الحكومية في ضوء الأساليب الحديثة المستخدمة في الدول المتقدمة.
- الالمام بمهارات تحليل الموازنات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقييم الأداء.
- اكتساب مهارة تحليل وتقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الانفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليص عجز الموازنة.

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- العاملون في إدارات التفتيش.
- العاملون في مكاتب التدقيق.
- العاملون في إدارة التدقيق الداخلي.
- العاملون في المراقبة الخارجية.
- العاملون في المراجعة الداخلية.
- العاملون في مجال اعداد التقارير المالية.
- العاملون في الإدارات المالية والمحاسبية.

منهجية الدورة

تعتمد هذه الدورة على منهجية تدريبية تحليلية وتطبيقية متكاملة، تبدأ بتأصيل المفاهيم الأساسية للموازنات الحكومية وأنواعها المختلفة، مع التركيز على المبادئ والقواعد العملية لإعدادها واستخدامها وفق الاتجاهات الحديثة. يتم الانتقال تدريجيًا إلى تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية من خلال أمثلة واقعية وحالات عملية، بما يربط الإطار النظري بالتطبيق العملي. كما تركز المنهجية على تنمية مهارات فحص الموازنات والحسابات الختامية، مع توضيح الفروق بين الفحص والتدقيق، واستخدام أدوات التحليل المناسبة لاكتشاف الانحرافات وتفسيرها.

ويتم توظيف أساليب الفحص التحليلي والتحليل المالي بصورة عملية لدعم عملية اتخاذ القرار ورفع كفاءة الرقابة المالية. وتُختتم الدورة بتناول الاتجاهات الحديثة في تحليل الموازنات، مع التركيز على تحليل فعالية البرامج وكفاءتها واقتصاديتها، بما يعزز قدرة المشاركين على تقييم الأداء الحكومي وتحسين تخصيص الموارد، من خلال ورش عمل وحالات تطبيقية تعكس الواقع العملي.

محاور الدورة

اليوم الأول:

طبيعة الموازنات:

- مفهوم وأهمية الموازنات.
- قواعد وإجراءات إعداد الموازنات.
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الموازنات.
- خطوات إعداد الموازنات.
- أسس تبويب عناصر الموازنات.
- الاتجاهات الحديثة في إعداد الموازنات.
- ميزانية البرامج والأداء.
- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفري.

اليوم الثاني:

تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية:

- ميزانية الجهاز الإداري للدولة.
- ميزانية الهيئات العامة.
- ميزانية الهيئات الاقتصادية.
- تقسيمات الميزانيات الحكومية.

- ميزانية جارية.
- ميزانية استثمارية.
- حالات عملية متنوعة على الأنواع المختلفة للميزانيات الحكومية.

اليوم الثالث:

طبيعة فحص الموازنات:

- مفهوم الفحص وطبيعته.
- المقارنة بين الفحص والتدقيق.
- أغراض الفحص.
- من يقوم بفحص الموازنات والحسابات الختامية.
- أنواع عمليات الفحص.
- خطوات فحص الموازنات والحسابات الختامية.
- أهم عناصر التحليل التي ينطوي عليها فحص الموازنات والحسابات الختامية.
- حالات عملية متنوعة.

اليوم الرابع:

دور الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الميزانيات:

- الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التخطيط لإجراءات الفحص التحليلي.
- مدى الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

اليوم الخامس:

الاتجاهات الحديثة في تحليل الموازنات:

- تحليل فعالية البرامج.
- تحليل كفاءة البرامج.

الشهادات المُعتمدة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.