



Course تطوير مهارات المالية والمحاسبة في قطاع الرعاية الصحية

المدينة :	الدوحة	الفندق :	الريتز كارلتون الدوحة
تاريخ البداية :	2026-01-18	تاريخ النهاية :	2026-01-22
الفترة :	Week 1	السعر :	\$ 3950

فكرة الدورة التدريبية

ستساعد هذه الدورة التدريبية المتخصصين في الرعاية الصحية في العديد من الوظائف في المستشفيات والعيادات والمسؤولين عن صحة المجتمع، للتغلب على تعقيدات مؤسسات الرعاية الصحية الحديثة، والمساهمة بشكل إيجابي في نجاحهم المالي والتشغيلي. تعتبر مؤسسات الرعاية الصحية الحديثة معقدة في العديد من العلاجات والمختلفة المقدمة والمتنوعة في نماذجها التشغيلية والأهداف الاستراتيجية والمالية. في جميع النماذج، تعد إدارة التكلفة والكفاءة والاقتصاد أمراً بالغ الأهمية، سواء للعمل ضمن ميزانيات تمويل محدودة أو تحقيق ربح. ولإدارة هذه الأهداف وتحقيقها بفعالية، يحتاج المتخصصون في الرعاية الصحية في جميع التخصصات إلى معرفة عملية بأنظمة المحاسبة والإدارة المالية في مؤسساتهم. ستزودك هذه الدورة التدريبية الرائدة بالمهارات الأساسية لفهم التقارير المالية، والمشاركة بفعالية في إدارة مؤسستك.

أهداف الدورة التدريبية

بنهاية هذه الدورة ستكون قادراً على:

- فهم أساسيات المحاسبة المالية
- تحليل وتفسير التقارير المالية للرعاية الصحية
- المشاركة بفعالية في عمليات إعداد الميزانية لقطاع الرعاية الصحية
- فهم مبادئ اتخاذ قرارات الاستثمار الرأسمالي
- تركيز القرارات على أساس "القيمة مقابل المال" وإدارة النقد
- المساعدة في تطوير وتطبيق لوائح الإدارة

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة لـ:

- أعضاء فريق إعداد ميزانية الرعاية الصحية
- متخصصو تخطيط الرعاية الصحية
- أعضاء فريق المحاسبة المالية والإدارية
- المسؤولين عن اعداد الميزانية السريرية والجراحية
- مديري إدارة المستشفى

منهجية الدورة

تركّز منهجية هذه الدورة على بناء فهم متكامل للإدارة المالية والمحاسبية في قطاع الرعاية الصحية، من خلال الربط بين نماذج تشغيل المؤسسات الصحية والمفاهيم الأساسية للمحاسبة والقيمة مقابل المال، بما يخدم احتياجات أصحاب المصلحة ويعزز كفاءة استخدام الموارد. وتعالج الدورة خصائص التقارير المالية والإدارية في قطاع الرعاية الصحية، مع توضيح أسس إعداد القوائم المالية والاعتراف بالإيرادات والمصروفات، ودور المحاسبة الإدارية في دعم القرار. كما تهتم بقياس وإدارة الأداء عبر تحليل التكاليف، والربحية، والنسب المالية، والتدفقات النقدية، بما يمكن من تقييم الاستدامة المالية. وتمتد المنهجية إلى إعداد الموازنات والتنبؤ والقرارات الاستثمارية، مع مراعاة الجوانب السلوكية والبشرية، وتنتهي بتطوير التقارير الإدارية المتكاملة التي تعتمد على مؤشرات الأداء الرئيسية وبطاقات الأداء المتوازن ولوحات المتابعة، بهدف تحسين الاقتصاد والكفاءة والفاعلية في منظمات الرعاية الصحية.

محاور الدورة

اليوم الأول:

إدارة الرعاية الصحية وأساسيات المحاسبة

- نماذج التشغيل في قطاع الرعاية الصحية: الحكومي، الخيري، الممولة من التأمين
- أساسيات القيمة للمساهمين وأصحاب المصلحة
- مفاهيم القيمة مقابل المال VFM
- المبادئ الأساسية في المحاسبة المالية
- المحاسبة النقدية مقابل المحاسبة على أساس الاستحقاق
- المحاسبة المالية مقابل المحاسبة الإدارية

اليوم الثاني:

التقارير المالية والإدارية لقطاع الرعاية الصحية

- أطر إعداد التقارير ذات الصلة لمنظمات الرعاية الصحية
- الخصائص المميزة للتقارير المالية في قطاع الرعاية الصحية
- العناصر الخمسة للقوائم المالية
- الأصول والالتزامات: مبادئ الاعتراف والقياس
- ما هي وتصنيف دخل ومصاريف قطاع الرعاية الصحية
- المحاسبة الإدارية في كيانات الرعاية الصحية

اليوم الثالث:

قياس وإدارة أداء الرعاية الصحية

- فهم وتحليل سلوك التكلفة
- إدارة العلاقة بين التكلفة وحجم الأعمال والربح
- فهم وتحليل التقارير المالية للرعاية الصحية
- مجموعة أدوات المحلل المالي
- تفسير تحليل النسبة المالية لتقارير كيانات الرعاية الصحية
- تحليل وتفسير بيانات التدفق النقدي للرعاية الصحية

اليوم الرابع:

إعداد الموازنة لمنظمات قطاع الرعاية الصحية

- تحديد الأهداف والنتائج
- تقنيات التنبؤ الفعال
- إعداد الموازنة للتمويل والإيرادات والمصروفات
- مبادئ موازنة التدفق النقدي
- الجوانب البشرية والسلوكية لإعداد الموازنة
- مبادئ الموازنة الاستثمارية الرأس مالية
- اتخاذ القرار الاستثماري في قطاع الرعاية الصحية

اليوم الخامس:

إعداد التقارير الإدارية المتكاملة في قطاع الرعاية الصحية

- محدودية التقارير المالية
- تحديد عوامل النجاح التنظيمية الرئيسية
- قياس الاقتصاد والكفاءة والفاعلية
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPI's
- استخدام الخرائط الإستراتيجية وبطاقات الأداء المتوازن
- تطوير لوحات إدارة تكتيكية

الشهادات المُعتمدة

عند إتمام هذا البرنامج التدريبي بنجاح، سيتم منح المشاركين شهادة هاي بوينت رسمياً، اعترافاً بمعارفهم وكفاءاتهم المثبتة في الموضوع. تُعد هذه الشهادة دليلاً رسمياً على كفاءتهم والتزامهم بالتطوير المهني.